

Master en Affaires Internationales

Année académique 2009/2010

Workshop Management stratégique de projet

E754 — Automne – Workshop (WS) – 3 ECTS

Quatre jeudis de 8:15-12:00:

19.11.09; 26.11.09; 03.12.09; 10.12.09

Auditoire Jacques Freymond (AJF), Rue de Lausanne 132

Descriptif résumé du WS: Il s'agit d'une introduction à la gestion de projets et programmes, illustrée avec des exemples de projets réalisés dans des contextes des pays en voie de développement. Les différentes phases du cycle de projet (Identification, Mise en œuvre, Suivi - Evaluation) seront approfondies. Le module fait un fort lien entre la théorie et la pratique. Les discussions conceptuelles se réfèrent toujours à l'applicabilité sur le terrain.

Pour suivre ce WS il faut que les étudiants aient au moins une connaissance passive du français. Cependant, tous les documents de support sont également en langue anglaise. Les discussions et les travaux écrits se font dans les deux langues, chacun parlant et écrivant dans sa langue de préférence.

➤ PROFESSEURS

Daniel Fino

Daniel.Fino@graduateinstitute.ch

022 908 45 13

Tourelle (TL411) au Rothschild 20

Dominique Rossier

Dominique.Rossier@graduateinstitute.ch

022 908 45 37

Tourelle (TL405) au Rothschild 20

Heures de réception :

Sur rendez-vous

Syllabus

Information générale – General information

Pour suivre ce WS, il faut que les étudiants aient au moins une connaissance passive du français. Cependant, tous les documents de support sont également en langue anglaise. Les discussions et les travaux écrits se font dans les deux langues, chacun parlant et écrivant dans sa langue de préférence.

To follow the Workshop, participants should have a passive understanding of French. However, all the materials are also available in English. Of course, during the discussions, each participant will have the possibility to speak the language he/she prefers; the same rule applies for the written papers.

Thématique et orientation générale

Il s'agit d'une introduction à la gestion de projets et programmes, illustrée avec des exemples de projets réalisés dans des contextes des pays en voie de développement. Le module fait un fort lien entre la théorie et la pratique. Les discussions conceptuelles se réfèrent toujours à l'applicabilité sur le terrain.

Objectif du Workshop

Les étudiants connaissent les notions de base en gestion stratégique de projets et de programmes, et ont acquis des connaissances de base pour utiliser les instruments.

Forme pédagogique

Le Workshop a une approche pédagogique double:

- a) des contributions des enseignants ; et
- b) une forte participation des étudiants, en séances plénières et dans les groupes de travail.

Lors de chaque cours, les responsables du séminaire font un input conceptuel/théorique qui complète et synthétise les lectures faites préalablement. Les étudiants reçoivent des indications bibliographiques. Certains textes sont à lire avant les séances.

Quatre études de cas nous servent comme "terrain d'application":

- 1) Diagnostic hydraulique villageois au Mali ;
- 2) Décentralisation et gestion de l'eau au Cap-Vert ;
- 3) Participation et planification communale en Colombie ; et,
- 4) Réforme des services publics en faveur de la population au Vietnam.

Evaluation des participants

1. Participation active à toutes les séances ; et
2. Rédaction d'une note de lecture de deux à trois articles (totalisant un max. de 50 pages) portant sur une thématique liée au management.

ou

une étude de cas d'application d'un des concepts présenté dans le workshop.

La note est à remettre au plus tard 15 jours après la dernière séance. La note comporte entre 10'000 et 15'000 signes, espaces compris.

PROGRAMME (4 séances de 4 heures)

1 ^{ère} demie- journée Judi 19.11.09	08.15 – 09.30	Introduction "Qu'est ce que c'est le Management stratégique?" (Brainstorming) (Commentaires sur la bibliographie et discussion de la note de lecture / étude de cas à rédiger)
	09.30 – 10.00	Pause
	10.00 – 12.00	Introduction PCM (Project Cycle Management) <u>Phase Identification:</u> Exercice pratique sur une situation concrète d'analyse de départ (diagnostic) (Cas Village Mali)
2 ^{ème} demie- journée Judi 26.11.09	08.15 – 09.30	Input conceptuel sur l'analyse des acteurs
	09.30 – 10.00	Pause
	10.00 – 11.00	Groupe de travail sur l'analyse des acteurs
	11.00 – 12.00	Mise en commun et synthèse
3 ^{ème} demie- journée Judi 03.12.09	08.15 – 09.30	La structuration d'un projet avant de passer à l'action: Input conceptuel cadre logique
	09.30 – 10.00	Pause
	10.00 – 11.00	Groupe de travail sur le cadre logique
	11.00 – 12.00	Mise en commun et synthèse
4 ^{ème} demie- journée Judi 10.12.09	08.15 – 09.30	Le "suivi" et l' "Evaluation": Input conceptuel Suivi / Evaluation
	09.30 – 10.00	Pause
	10.00 – 11.00	Groupe de travail sur le suivi et l'évaluation
	11.00 – 12.00	Mise en commun et synthèse, évaluation du WS

Genève, 1^{er} novembre 2009/DF