

Le management stratégique de projets de coopération internationale au développement

Information générale – General information

Pour suivre ce WS il faut que les étudiants aient au moins une connaissance passive du français. Cependant, tous les documents de support sont également en langue anglaise. Les discussions et les travaux écrits se font dans les deux langues, chacun parlant et écrivant dans sa langue de préférence.

To follow the Workshop, participants should have a passive comprehension of French. However, all support documents are available in English, too. Of course, during the discussions, each participant will have the possibility to speak the language he/she prefers; the same rule is valid for the written papers.

Thématique et orientation générale

Il s'agit d'une introduction à la gestion de projets et programmes, illustré avec des exemples de projets réalisés dans des contextes des pays en voie de développement. Le module fait un fort lien entre la théorie et la pratique. Les discussions conceptuelles se réfèrent toujours à l'applicabilité sur le terrain.

Objectif du Workshop

Les étudiants connaissent les notions de base en gestion stratégique de projets et programmes et ont acquis des connaissances de base pour utiliser les instruments.

Forme pédagogique

Le Workshop a une approche pédagogique double:

- a) des contributions des enseignants et
- b) une forte participation des étudiants, en séances plénières et dans les groupes de travail.

Lors de chaque cours, les responsables du séminaire font un input conceptuel /théorique qui complète et synthétise les lectures faites préalablement. Les étudiants reçoivent des indications bibliographiques. Certains textes sont à lire avant les séances.

Quatre études de cas nous servent comme "terrain d'application": Diagnostic hydraulique villageois au Mali, Décentralisation et gestion de l'eau au Cap-Vert, Participation et planification communale en Colombie, Réforme des services publics en faveur de la population au Vietnam.

Voici des indications bibliographiques pour les participants qui souhaiteraient déjà se familiariser avec la thématique. Une bibliographie plus détaillée est à disposition des étudiants.

En français:

1. FAO: *Guide technique – Gestion du cycle de projet ASEG:*

www.fao.org/sd/seaga/downloads/fr/projectfr.pdf

2. TERRE DES HOMMES – Manuel de cycle de projet, 2001

Téléchargeable sur le site: <http://tdh.ch/documents/157>

3. [Un texte d'introduction générale sur la notion de management stratégique :](#)

English:

1. FAO: Technical Guide - Project Cycle Management SEAGA - FAO

<http://www.fao.org/sd/seaga/downloads/en/projecten.pdf>

2. GOSLING, L., *Toolkits, A practical guide to assessment, monitoring, review and evaluation, Development Manual 5*, Save the Children, London, 1999

3. [A document about some general aspects on Strategic Management](#)

Jeudi 30 septembre 2010	08.15 – 10.00h	<u>Séance introductive de 2 heures:</u> Discussion du programme de l'atelier, Introduction sur la notion de "Management stratégique"
1 ^{ère} demie-journée Jeudi 14.10.10	08.15 – 09.30	Le management stratégique dans le contexte de la Coopération Internationale au Développement
	09.30 – 10.00	Pause
	10.00 – 12.00	Phase Identification I: l'analyse des acteurs Groupe de travail sur l'analyse des acteurs
2 ^{ème} demie-journée Jeudi 21.10.10	08.15 – 09.30	Identification II: La réalisation d'un diagnostic Exercice pratique sur une situation concrète d'analyse de départ (diagnostic); Cas Village Mali
	09.30 – 10.00	Pause
	10.00 – 12.00	
3 ^{ème} demie-journée Jeudi 28.10.10	08.15 – 09.30	Mise en œuvre du projet (Implementation): La structuration d'un projet avant de passer à l'action: Input conceptuel cadre logique
	09.30 – 10.00	Pause
	10.00 – 11.00	Groupe de travail sur le cadre logique
	11.00 – 12.00	Mise en commun et synthèse
4 ^{ème} demie-journée Jeudi 04.11.10	08.15 – 09.30	Le suivi (monitoring) et l'évaluation: Input conceptuel Suivi / Evaluation
	09.30 – 10.00	Pause
	10.00 – 11.00	Groupe de travail sur le suivi et l'évaluation
	11.00 – 12.00	Mise en commun et synthèse, évaluation du WS

Evaluation des participants:

1. **Participation active** à toutes les séances
 2. Chaque participant peut choisir entre deux options pour faire une "**Key-Note**" qui peut porter, soit
 - a) sur une thématique liée au management basée sur la rédaction d'une note de lecture de deux à trois articles (totalisant un max. de 50 pages),

ou

 - b) une étude de cas d'application d'un des concepts présenté dans le WS (basé sur un projet que l'étudiant connaît ou d'un projet qu'il souhaite réaliser)
- La note est à remettre au plus tard 15 jours après la dernière séance. Le document comporte entre 10'000 et 15'000 signes, espaces compris.

L'appréciation finale portera sur acquis – non acquis.